

**JOHAN**  
**CRUYFF** institute for  
sport studies

**e-mism**

**Master Internacional  
en Sport Management Online**

El **Johan Cruyff Institute for Sport Studies** forma deportistas y profesionales del deporte de todo el mundo. En línea con el espíritu del sector deportivo, nuestro objetivo es colaborar con la gente del deporte para convertir su pasión por el deporte en su profesión.

El **e-mism - Master Internacional en Sport Management Online** te sitúa en el centro del proceso de aprendizaje, convirtiéndote en el auténtico protagonista de tu formación. Un claustro especializado guía tu desarrollo a lo largo del programa, proporcionándote una formación de alta calidad combinada con la flexibilidad de la modalidad online.

### **PASIÓN, DEPORTE Y DINAMISMO**

Este programa está dirigido a personas que sienten pasión por el deporte y desean desarrollar una carrera profesional en este sector. Está especialmente dirigido a quienes por su carrera deportiva o su dedicación al deporte, no han podido seguir o ampliar una formación y desean adquirir las herramientas que les permitan seguir vinculados al deporte una vez finalizada su etapa competitiva: deportistas, ex deportistas y entrenadores. También a los gestores deportivos y profesionales que trabajan en empresas privadas o públicas vinculadas al ámbito deportivo y que desean ampliar su conocimiento con la adquisición de nuevas herramientas y mejorar su eficiencia.

El programa ofrece los recursos para interactuar con la comunidad y formar parte de la red internacional del Johan Cruyff Institute for Sport Studies, posibilitando el intercambio de experiencias, ideas y conocimientos.

### **LIDERAZGO EN GESTIÓN DEPORTIVA**

El **e-mism** es un programa de estudios orientado a la industria del deporte, impartido a través del Campus Virtual del Johan Cruyff Institute for Sport Studies. Su objetivo es proporcionarte las herramientas y habilidades necesarias para abarcar todos los ámbitos de la gestión deportiva, sin que ni el tiempo ni el lugar representen un obstáculo. Al inicio del programa, definirás con el tutor el Plan de Acción Tutorial (PAT) que mejor se adapte a tus circunstancias y disponibilidad.

El **e-mism** utiliza los medios tecnológicos y materiales más actuales y se presenta como una herramienta fundamental en el progreso de las personas orientadas a cualquier ámbito de la gestión deportiva.

Tras finalizar el programa estarás preparado para acceder a un amplio abanico de oportunidades de negocio dentro del sector deportivo. Gestionar una empresa, entidad u organización deportiva, dirigir un club o instalación o crear tu propia empresa, son algunas de las opciones.

# Haz de tu Pasión tu Profesión

## PROGRAMA

El programa **e-mism** está formado por una introducción y 6 módulos que cubren todos los ámbitos clave de la gestión deportiva. Cada módulo tiene un número determinado de unidades didácticas (UD); y cada una consta de una prueba de evaluación continuada (PAC) en la que se trabaja una parte teórica interactiva (videos, presentaciones de ponentes invitados, links a websites, etc) complementada con la resolución de ejercicios y casos prácticos.

Una vez finalizada cada UD, deberás entregar el PAC correspondiente antes de continuar con la siguiente. Como trabajo final de Master, tendrás que presentar un Business Plan que habrás ido trabajando con el tutor-coordinador a lo largo del curso académico utilizando tu propio blog. La presentación se realiza mediante videoconferencia o presencialmente en el Johan Cruyff Institute for Sport Studies.

Como participante del **e-mism**, también tendrás la posibilidad de asistir a seminarios específicos y visitas profesionales a organizaciones deportivas, clubs e instalaciones, que se realizan en el marco de la edición del MISM presencial. También podrás asistir a la Graduación oficial de tu promoción en el Institute.



# PLAN DE ESTUDIOS

## Introducción: Orientación personal y creación de un plan de acción tutorial (PAT)

### Módulo 1: Gestión estratégica

La definición de estrategia  
Planificación estratégica  
Análisis del sector  
Estrategias de gestión  
Visión de la empresa basada en los recursos  
Creando ventaja competitiva sostenible

### Módulo 2: Habilidades directivas

Estilos de liderazgo  
Toma de decisiones  
Desarrollo del talento  
Cultura de la organización desde una perspectiva internacional  
Gestión del cambio  
Responsabilidad social corporativa

### Módulo 3: Marketing deportivo

Investigación de motivación en el deporte  
Identidad de equipo  
Investigación de marketing  
El equipo como comunidad de marca  
Desarrollo de marca  
Patrocinio  
Los medios de comunicación

### Módulo 4: Gestión financiera

Presupuestos  
Interpretación de informes financieros  
Inversiones y valoración de empresas  
Financiación  
Planificación Financiera  
Estrategia de precios  
Creación de beneficio: ventas y recaudación de fondos  
Outsourcing: control de presupuestos  
Negociación

### Módulo 5: Gestión de instalaciones y eventos

El procedimiento de licitación  
Organización de eventos  
Gestión del riesgo  
Gestión de una instalación  
Gestión del voluntariado  
Equilibrio económico de un evento  
Evaluación de un evento

### Módulo 6: Gestión empresarial

Creación de un plan de empresa propio  
Adquisición de recursos para el negocio propio  
Retos para las empresas pequeñas  
Ciclos de vida de las organizaciones

## **METODOLOGÍA**

La metodología online centra su enfoque en dos ejes fundamentales: la adaptabilidad a tu ritmo de trabajo y disponibilidad, y un seguimiento continuo de tu aprendizaje por parte del tutor-coordinador, con el objetivo de lograr la máxima eficacia formativa y una atención personalizada que hace de la experiencia online una oportunidad única de desarrollo. Se trata de un aprendizaje competencial que toma en consideración tus necesidades teniendo en cuenta el entorno profesional y la evolución tecnológica y social.

El tutor es el encargado de acompañarte durante todo el proceso formativo. Al inicio del curso, diseñaréis conjuntamente un plan de acción tutorial (PAT). El tutor hará una valoración de tus conocimientos previos, experiencia profesional en el sector, disponibilidad, dedicación, etc.

El tutor llevará a cabo un seguimiento personalizado de tu evolución académica a lo largo del programa. La comunicación y resolución de dudas se realizará a través del chat/videoconferencia siguiendo un calendario fijado de una hora y media varios días a la semana; y a través del correo electrónico todas las consultas serán respondidas en un plazo máximo de 24 horas. También existe una tutorización personalizada concertada con antelación vía videoconferencia una vez por semana.

La metodología online posibilita una constante renovación metodológica y actualización del material formativo. Además podrás acceder a documentación complementaria (biblioteca virtual, materiales didácticos multimedia, referencias, etc) para profundizar en los aspectos que más te interesen.

## **SISTEMA DE EVALUACIÓN CONTINUADA**

El sistema de evaluación continuada y sistema de gestión del trabajo te permiten en conjunción con el tutor definir tu ritmo de aprendizaje, garantizando una evolución constante y coherente con los objetivos definidos.

## **PROFESORADO**

Todos nuestros profesores son profesionales del mundo del deporte. A través de su experiencia diaria, nos transmiten sus conocimientos y ofrecen múltiples ejemplos con los que trabajar, en un intercambio de experiencias muy enriquecedor que proporciona muchas más herramientas para afrontar la realidad que nos encontramos en el día a día de la gestión.



## DURACIÓN

Dispondrás de un máximo de 9 meses para completar el programa académico desde la fecha de inicio del curso. Las horas de dedicación son 500 aproximadamente.

La planificación de los tiempos para la ejecución del programa es orientativa y planteada como tiempos límite.

## IDIOMA

El **e-mism** se imparte en español. Aunque se recomienda tener conocimientos básicos de inglés, ya que algunos materiales, lecturas y videos son en este idioma.

## ADMISIÓN

Todas las solicitudes son remitidas al Comité de Admisiones, el cual evalúa que las características de cada solicitante se adecúen a los objetivos del programa.

## CERTIFICADO

Una vez finalizado el Master y haber alcanzado las calificaciones que acreditan el conocimiento adquirido, los alumnos recibirán el título de Master Internacional en Sport Management del Johan Cruyff Institute for Sport Studies.



El Johan Cruyff Institute for Sport Studies está acreditado por la International Association for Continuing Education and Training (IACET), que garantiza los estándares de calidad de la formación.

**JOHAN**  
**CRUYFF** Institute for  
sport studies

[www.cruyffinstitute.org](http://www.cruyffinstitute.org)